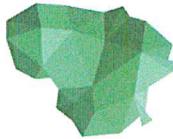


PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos
žemės ūkio ministro
2021 m. balandžio 24 d.
Įsakymu Nr. 5D-280

VALSTYBĖS ĮMONĖ
**VALSTYBĖS
ŽEMĖS FONDAS**



VALSTYBĖS ĮMONĖS VALSTYBĖS ŽEMĖS FONDO 2020 m. metinė veiklos ataskaita

Vilnius
2021 m.

Turinys

DIREKTORÉS PRANEŠIMAS.....	3
1. INFORMACIJA APIE ĮMONĘ	4
1.1. Bendrosios nuostatos	4
1.2. Įmonės veikla	4
□ Valstybés deleguotos funkcijos (specialieji įsipareigojimai):	4
□ Komerciniai darbai žemėtvarkos, teritorijų planavimo, nekilnojamojo turto kadastro ir geodezijos srityse.	5
1.3. Įmonės valdymas ir struktūra	5
1.3.1. Įmonės struktūra	5
1.3.2. Valdymo organai	6
1.4. Informacija apie teikiamų paslaugų rinką	7
1.5. Įmonės klientai	7
2. VEIKLOS STRATEGIJA IR TIKSLAI.....	9
2.1. Strateginiai tikslai ir jų įgyvendinimas.....	9
3. ĮMONĖS VEIKLOS REZULTATAI.....	10
3.1. Svarbūs ir reikšmingi 2020 m. įvykiai	10
3.2. Finansiniai rezultatai	11
3.2.1. Specialiųjų įsipareigojimų finansiniai rezultatai	13
3.2.2. Komercinės veiklos finansiniai rezultatai.....	14
3.3. Investicijos.....	15
4. RIZIKŲ VALDYMAS	16
4.1. Išoriniai ir vidiniai rizikos veiksnių	16
4.2. Iniciatyvos korupcijos prevencijos srityje	16
5. PERSONALAS IR DARBO UŽMOKESTIS	18
5.1. Darbo užmokestis	19
6. AUDITAS	21
7. SVARBŪS ĮVYKIAI PO FINANSINIŲ METŲ	21
8. INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRIŲ APRAŠO LAIKYMĄSI.....	21
Veiklos rodikliai	22
2020 m. Įmonės vykdytos programos, priemonės, projektai.....	25

DIREKTORĖS PRANEŠIMAS

Gerbiami darbuotojai, klientai, partneriai

2020 m. buvo netikėtų iššūkių metai ne tik Įmonei, tačiau ir visai Lietuvai. Užklupusi COVID-19 pandemija suvaržė Įmonės plėtros galimybes, tačiau Įmonės nuveiki darbai ir pasiekimai neginčijamai jrodo, kad Valstybės žemės fondo komanda yra vieninga, patikima, nebijanti pasitaikančių sunkumų ir nepasiduodanti jiems, o sėkmingai juos įveikianti. Noriu padėkoti visiems Įmonės darbuotojams už susitelkimą šiuo nelengvu laikotarpiu ir pasidžiaugti, jog 2020 m. Įmonė įvykdė užsibrėžtus tikslus ir efektyviai prisidėjo prie Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros, aplinkos ir žemės naudmenų gerinimo.

Kaip vieną iš Įmonės pasiekimų noriu įvardinti 2020 m. sėkmingai užbaigtą valstybei nuosavybės teise priklausančios melioracijos infrastruktūros atkūrimo priemonės įgyvendinimą, organizuojant melioracijos sistemą ir statinių remonto ir (ar) rekonstravimo darbus, taikant prevencines priemones 2017 m. nuo ilgalaikių liūčių nukentėjusiose savivaldybėse. Atlirkti darbai ženkliai patobulino melioracijos sistemą ir statinių funkcionalumą ir padidino jų pajėgumą atlaikyti būsimas stichines nelaimes.

Be kita ko svarbu pažymėti, kad Lietuvoje per metus apleistos žemės plotai sumažėjo 1180 ha, prie to prisidėjo efektyviai savo funkcijas vykdantys Valstybės žemės fondo darbuotojai, tvarkantys Apleistų žemų erdvinių duomenų rinkinį.

Ne ką mažesnis Įmonės pasiekimas organizuojant valstybinės žemės sklypų aukciones: už aukciono būdu parduotus bei išnuomotus valstybinės žemės sklypus į valstybės ir savivaldybių biudžetus surinkta beveik 4 mln. Eur.

Įvertinus 2020 m. rezultatus, galiu tvirtai teigti, kad Įmonė prisitaikė prie pasikeitusių, COVID-19 pandemijos nulemtų darbo sąlygų. Nors 2021 m. laukia ne mažesni iššūkiai, tačiau tikiu, kad su visu Valstybės žemės fondo kolektyvu juos įveiksime ir toliau dėsime visas pastangas siekdamis Įmonės užsibrėžtų tikslų.

Direktorė
Lina Zinkevičienė

1. INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

1.1. Bendrosios nuostatos

Valstybės įmonė Valstybės žemės fondas (toliau – Valstybės žemės fondas arba įmonė) yra valstybės įmonė, įregistruota 1990 m. gruodžio 17 d. VĮ Registrų centro Juridinių asmenų registre, įmonės kodas 120093212, PVM mokėtojo kodas LT200932113, registracijos adresas Konstitucijos pr. 23-401 (A korpusas), Vilnius. Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija (toliau – Žemės ūkio ministerija).

Lentelė 1

Įmonės pavadinimas	Valstybės įmonė Valstybės žemės fondas
Teisinė forma	Valstybės įmonė
Įmonės savininko kapitalas	1 935 838 Eur
Steigėjas	Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija
Įregistavimo data	1990-12-17
Įmonės kodas	120093212
Įmonės PVM kodas	LT200932113
Įmonės registratorius	VĮ Registrų centro Juridinių asmenų registratorius
Buveinės adresas	Konstitucijos pr. 23-401 (A korpusas), Vilnius
Telefono Nr.	8-5 262 3000
Fakso Nr.	8-5 262 1672
Elektroninio pašto adresas	info@vzf.lt
Interneto svetainės adresas	www.vzf.lt

Įmonės metinė veiklos ataskaita parengta už laikotarpį nuo 2020 m. sausio 1 d. iki 2020 m. gruodžio 31 d. Veiklos ataskaitoje visi duomenys pateikiti 2020 m. gruodžio 31 d., jeigu nenurodyta kitaip.

1.2. Įmonės veikla

Valstybės žemės fondas, turėdamas valstybės įmonės statusą, savarankiškai vykdo ūkinę veiklą ir padengia veiklos sąnaudas iš gaunamų pajamų. Valstybės žemės fondo veiklos finansavimo modelis – pačios įmonės uždirbamos lėšos ir lėšos, skiriamos iš valstybės biudžeto (2020 m. valstybės biudžeto lėšų dalis sudarė mažesnę dalį visų lėšų – 25,49 proc.).

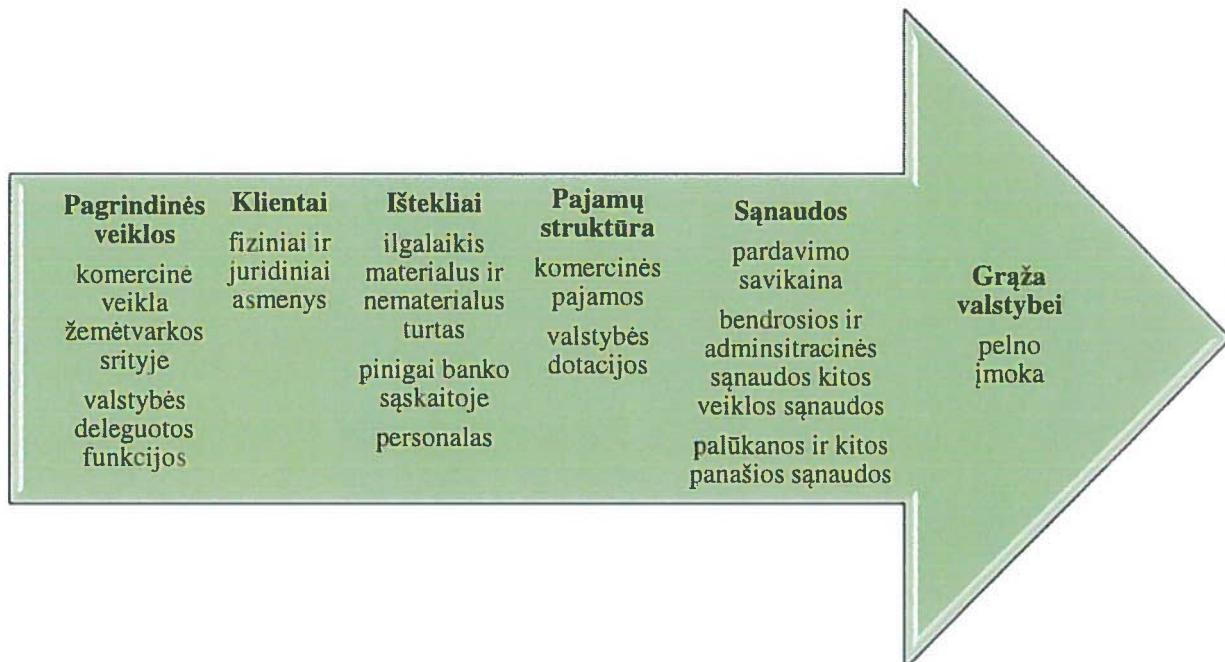
Valstybės žemės fondo veiklos sritys skirtomos į valstybės deleguotų funkcijų (specialiųjų įsipareigojimų) vykdymą bei komercinę veiklą:

- Valstybės deleguotos funkcijos (specialieji įsipareigojimai):
 - Melioracijos darbų ir melioracijos statinių naudojimo valstybinės priežiūros atlikimas, jskaitant Europos Sajungos solidarumo fondo lėšų panaudojimą pažeistai melioracijos infrastruktūrai atkurti ir prevencinėms priemonėms taikyti;
 - Duomenų apie šalies žemės fondo būklę rengimas, žemės išteklių naudojimo stebėsenos (monitoringo) vykdymas;
 - Lietuvos Respublikos žemės informacinės sistemos (toliau – ŽIS) tvarkymas;

- Žeminių melioracinių būklės ir užmirkimo erdvinių duomenų rinkinio atnaujinimas;
- Valstybinės žemės sklypų pardavimo ir nuomos aukcionų vykdymas.
- Komerciniai darbai žemėtvarkos, teritorijų planavimo, nekilnojamojo turto kadastro ir geodezijos srityse.

Valstybės žemės fondo veikla ir vykdomos funkcijos atitinka Lietuvos Respublikos teisės aktų keliamus reikalavimus bei įmonės veiklos tikslus: įstatymų ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka įgyvendinti valstybės politikos priemones žemės tvarkymo ir administravimo, žemėtvarkos planavimo, žemės konsolidacijos, valstybinės žemės sklypų pardavimo ir nuomos aukcionų organizavimo bei jų vykdymo, melioracijos, dirvožemio žemės naudojimo ir apskaitos, Lietuvos žemės informacinės sistemos tvarkymo, privačios žemės sklypų įgijimo valstybės nuosavybėn srityse bei siekti pelningos veiklos.

Pav. 1 Įmonės verslo modelio schema



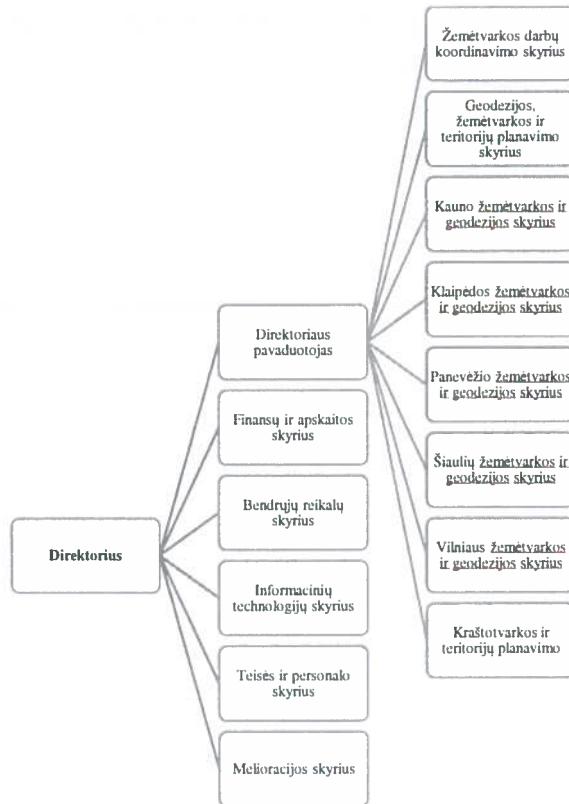
1.3. Įmonės valdymas ir struktūra

1.3.1. Įmonės struktūra

2020 m. Valstybės žemės fonde įvyko struktūrinių pertvarkymų – LR žemės ūkio ministro 2020 m. rugpjūčio 10 d. įsakymu Nr. 3D-593 „Dėl valstybės įmonės Valstybės žemės fondo struktūros patvirtinimo“ nuo 2020 m. rugsėjo 1 d. panaikintas Įmonės Vidaus auditu skyrius. Žemės ūkio ministerijoje įsteigtas Centralizuoto vidaus auditu skyrius, kuris, vadovaujantis Vidaus kontrolės ir vidaus auditu įstatymo nuostatomis, įpareigojamas atlikti centralizuotą viešojo juridinio asmens ir visų jam pavaldžių ir (arba) atskaitingų viešųjų juridinių asmenų vidaus auditą. Šis pokytis gali sustiprinti Įmonės kontrolę ir priežiūrą bei siekti efektyviau vykdyti Įmonės tikslus ir uždavinius.

Įmonės struktūra 2020 m. gruodžio 31 d.:

Pav. 2 Įmonės struktūra



2020 m. gruodžio 31 d. Valstybės žemės fondo struktūrą sudarė Įmonės direktorius, direktoriaus pavaduotojas ir 13 skyrių, iš kurių: penki žemėtvarkos ir geodezijos skyriai, vienas Geodezijos, žemėtvarkos ir teritorijų planavimo skyrius, taip pat Melioracijos skyrius, Kraštovarkos ir teritorijų planavimo skyrius, veikiantys visuose didžiausiųose Lietuvos miestuose – Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje, Panevėžyje, Šiauliuose ir penki skyriai (Bendrujų reikalų, Finansų ir apskaitos, Informacinių technologijų, Teisės ir personalo bei Žemėtvarkos darbų koordinavimo) esantys Vilniuje ir užtikrinantys Valstybės žemės fondui valstybės deleguotų ir kitų pavestų funkcijų bei uždavinių tinkamą vykdymą.

Valstybės žemės fondo Žemėtvarkos ir geodezijos skyriai turi gamybines grupes, teikiančias įvairias žemėtvarkos, teritorijų planavimo dokumentų rengimo, nekilnojamomo turto kadastro duomenų nustatymo bei geodezijos darbų paslaugas gyventojams bei juridiniams asmenims Ignalinoje, Anykščiuose, Utenoje, Rokiškyje ir Skuode.

2020 m. Įmonė filialų ir dukterinių įmonių neturėjo.

1.3.2. Valdymo organai

Vadovaujantis Valstybės žemės fondo įstatais, patvirtintais Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2017 m. gruodžio 21 d. įsakymu Nr. 3D-831 „Dėl valstybės įmonės Valstybės žemės fondo įstatu patvirtinimo“, nuo 2018 m. sausio 10 d. Valstybės žemės fonde nebesudaroma valdyba. Nuo 2018 m. sausio 10 d. Įmonės organai yra:

- Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Žemės ūkio ministerija;
- vienasmenis valdymo organas – direktorius.

Pagrindinės Valstybės žemės fondo savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos – Žemės ūkio ministerijos – funkcijos:

- tvirtina Įmonės struktūrą;
- tvirtina metinių finansinių ataskaitų rinkinį;
- tvirtina veiklos ataskaitą, parengtą vadovaujantis Valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymo ir Skaidrumo gairių aprašo nuostatomis;
- tvirtina Įmonės strategiją, parengtą vadovaujantis Aprašo nuostatomis ir nustato įmonės veiklos rodiklius;
- priima sprendimus dėl įmonės filialų ir atstovybių steigimo ir jų veiklos nutraukimo;
- suteikia teisę įmonei įkeisti įmonės ilgalaikį materialųjį turą;
- sprendžia kitus Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nurodytus ir Įmonės įstatuose jos kompetencijai priskirtus klausimus.

2020 m. Valstybės žemės fondui buvo vadovybės kaitos metai:

- nuo 2020 m. rugpjūčio 7 d. iš užimamų pareigų atšauktas Įmonės direktorius Tomas Balčiūnas (dirbės nuo 2015 m. rugpjūčio 18 d.);
- nuo 2020 m. spalio 1 d. Valstybės žemės fondo direktoriės pareigas eina Lina Zinkevičienė.

1.4. Informacija apie teikiamų paslaugų rinką

Įmonės veiklos pobūdis lemia, kad paslaugų rinka segmentuojama pagal geografinį kriterijų, kuris remiasi rinkos suskaidymu pagal šalies geografinius vienetus: regionus, miestus ir kaimus. Paslaugų įkainiai nustatomi atsižvelgiant į objektų vietą, konfigūraciją, reikalingų paslaugų apimtį ir kitus individualius konkretaus objekto požymius.

1.5. Įmonės klientai

Valstybės žemės fondo klientai yra fiziniai ir juridiniai asmenys, skirstomi į kelias grupes:

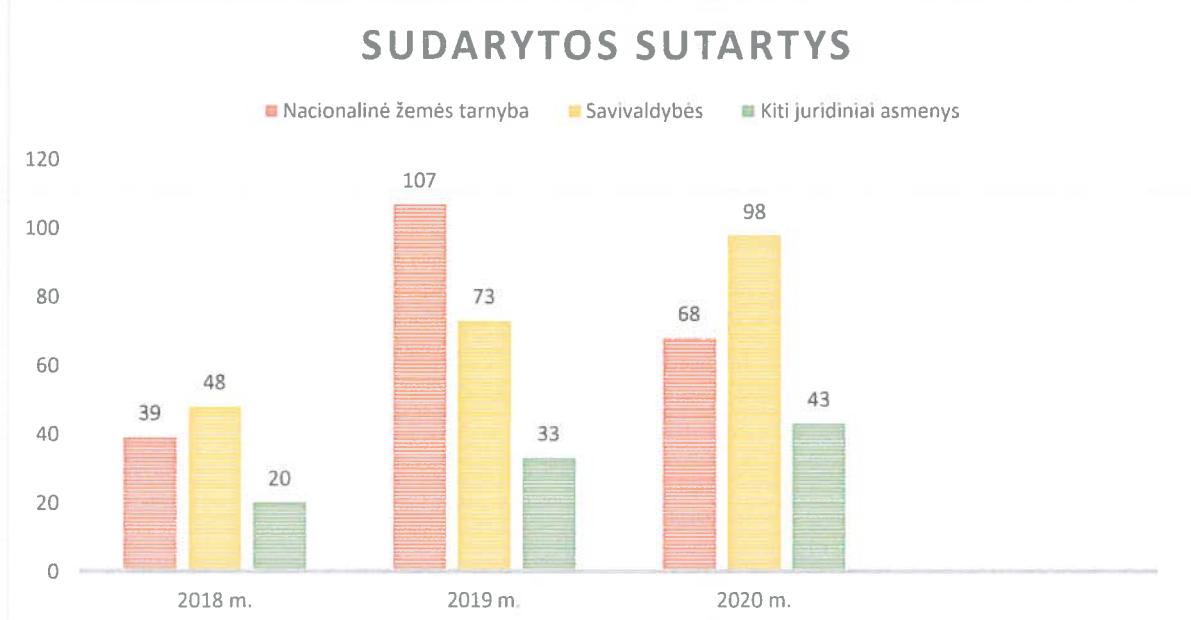
Pav. 3. Klientų grupės



- Fiziniai asmenys asmeniniam naudojimui paslaugas gali užsakyti namų ūkio vystymui arba priimant investicinius sprendimus (parduodant dalį objekto ar įsigyjant gretimą, tvarkant žemės reformos metu atstatytos nuosavybės dokumentus);
- Privatus verslas matavimo paslaugas gali užsakyti:
 - verslo objektų vystymui;
 - priimant investicinius sprendimus (parduodant dalį objekto ar įsigyjant gretimą);
 - prižiūrint, eksplotuojant nekilnojamą turą.
- Viešieji juridiniai asmenys paslaugas užsako įgyvendindami valstybinės žemės, statinių ir kitų patikėjimo teise valdomų objektų tvarkymo politiką.

Valstybės žemės fondo komercinių paslaugų su juridiniais asmenimis sudarytų sutarčių (laimėtų viešujų pirkimų konkursuose) pasiskirstymas:

Pav. 4. Su viešaisiais juridiniais asmenimis sudarytos sutartys 2018-2020 m.



2020 m. sumažėjo su Nacionaline žemės tarnyba sudaromų sutarčių kiekis, kadangi dėl besibaigiančios žemės reformos sumažėjo Nacionalinės žemės tarnybos skelbiamu konkursų apimtys. Mažėjant su Nacionaline žemės tarnyba sudaromų sutarčių, įmonė siekia didinti su savivaldybėmis ir kitais juridiniais asmenimis sudarytų viešujų pirkimų sutarčių kiekį.

2. VEIKLOS STRATEGIJA IR TIKSLAI

Įmonės vizija – būti pelninga įmone, teikiančia visas žemėtvarkos, teritorijų planavimo, nekilnojamojo turto kadastro duomenų nustatymo, geodezijos bei topografijos paslaugas visos šalies teritorijoje.

Įmonės misija – greitai, kokybiškai bei efektyviai teikti paslaugas žemėtvarkos, teritorijų planavimo, nekilnojamojo turto kadastro duomenų nustatymo, geodezijos, topografijos ir kitose susijusiose srityse.

Vertybės – sąžiningumas, profesionalumas, efektyvumas, patikimumas, tikslumas.

Siekdamas įgyvendinti savo misiją, Valstybės žemės fondas 2020 m. nusistatė šias įmonės strategines kryptis:

➤ Savalaikis bei tinkamas valstybės deleguotų funkcijų (specialiųjų įsipareigojimų) atlikimas, pagal Žemės tvarkymo ir administravimo bei geografinės informacinės infrastruktūros vystymo programą, vykdyti Žemės informacinės sistemos plėtros ir palaikymo priemonę žemės melioracinių būklės ir užmirkimo erdvinių duomenų rinkinio tvarkymo paslaugas, užtikrinti žemės informacinės sistemos prieinamumus, dirvožemio ir apleistų žemų erdvinių duomenų rinkinio tvarkymo paslaugas.

➤ Pagal Žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros skatinimo programą, vykdyti Melioracijos darbų ir melioracijos statinių naudojimo valstybinę priežiūrą.

➤ Būti didžiausia ir moderniausia įmone Lietuvoje, teikiančia visas žemėtvarkos, teritorijų planavimo, nekilnojamojo turto kadastro duomenų nustatymo bei geodezijos paslaugas visos šalies teritorijoje.

2.1. Strateginiai tikslai ir jų įgyvendinimas

Valstybės žemės fondas, numatęs veiklą plėtoti anksčiau minėtomis strateginėmis kryptimis, 2020 m. iškélė šiuo įmonės strateginius tikslus:

- Žemės informacinės sistemos plėtra ir palaikymas.
- Žemės, maisto ir miškų ūkio konkurencingumo augimo užtikrinimas, dalyvaujant Žemės ūkio ministerijos programoje „Kaimo plėtra ir verslo skatinimas“.
- Valstybinės žemės sklypų pardavimo ir nuomos aukcionų organizavimas.
- Pelninga įmonės veikla ir efektyvus visų žemėtvarkos, teritorijų planavimo, nekilnojamojo turto kadastro duomenų nustatymo bei geodezijos paslaugų teikimas visos šalies teritorijoje.

Vertinant trumpąjį vienerių metų atkarpatą, Valstybės žemės fondo užsibrėžti tikslai iš dalies buvo pasiekti. Detalesnis įmonės veiklos rodiklių aprašymas pateikiamas priede Nr. 1., įmonės 2020 m. atlikti darbai – priede Nr. 2.

2021 m. planuojama testi valstybės deleguotų funkcijų vykdymą, komercinę veiklą, taip pat 2021 m. planuojama pradėti įgyvendinti Žemės valdų struktūrų gerinimo ir apleistų žemės plotų mažinimo 2021–2024 metų programą.

3. ĮMONĖS VEIKLOS REZULTATAI

3.1. Svarbūs ir reikšmingi 2020 m. įvykiai

Pav. 5. Svarbūs ir reikšmingi 2020 m. įvykiai

Sausis	
Vasaris	<ul style="list-style-type: none"> Paruošti ir pakelbti Lietuvos Respublikos žemės fondo apskaitos duomenys Patvirtintas Įmonės 2020-2023 m. strateginis veiklos planas
Kovas	<ul style="list-style-type: none"> Archyvas perkeltas į patalpas Konstitucijos pr. 23 Įmonėje parengti vidaus dokumentai siekiant suvaldyti situaciją įmonės viduje dėl Covid-19 bei pritaikyti personalą nuotoliniam darbui
Balandis	
Gegužė	
Birželis	<ul style="list-style-type: none"> Užbaigtas Valstybės žemės fondo archyvo sutvarkymas ir specialiosios veiklos archyvinių dokumentų perdavimas Vilniaus regioniniam valstybės archyvui ir kitoms suinteresuotoms institucijoms.
Liepa	
Rugpjūtis	<ul style="list-style-type: none"> Direktorius Tomas Balčiūnas atšauktas iš pareigų
Rugsėjis	<ul style="list-style-type: none"> Įsigaliojo nauja įmonės struktūra, panaikintas Vidaus auditu skyrius Patvirtintos Valstybės žemės fondo Viešujų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės taisyklės Paskirtas asmens duomenų apsaugos pareigūnas
Spalis	<ul style="list-style-type: none"> Pareigas pradėjo eiti direktoriė Lina Zinkevičienė
Lapkritis	
Gruodis	<ul style="list-style-type: none"> Užbaigtas valstybei nuosavybės teise priklausančios pažeistos melioracijos infrastruktūros atkūrimo, organizuojant melioracijos sistemų ir statinių remonto ir (ar rekonstravimo) darbus priemonės įgyvendinimas Žemės informacinėje sistemoje patalpinti per 2020 metus atnaujinti Lietuvos Respublikos teritorijos apleistų žemių erdvinių duomenų rinkinys (AŽ_DRLT), Lietuvos Respublikos teritorijos M 1:10 000 dirvožemio erdvinių duomenų rinkinys (Dirv_DR10LT) bei Lietuvos Respublikos teritorijos M 1:10 000 žemų melioracinių būklės ir užmirkimo erdvinių duomenų rinkinys (Mel_DR10LT).

3.2. Finansiniai rezultatai

Pagrindiniai Valstybės žemės fondo finansiniai rezultatai:

Lentelė 2. Įmonės finansiniai rezultatai 2018-2020 m.

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Pelningumo rodikliai				
1.	Bendrasis pelningumas (gross margin) proc.	10,76%	11,31%	13,01%
2.	Veiklos pelningumas (operating margin) proc.	-0,42%	0,45%	1,71%
3.	Grynasis veiklos pelningumas (net margin) proc.	1,41%	1,39%	1,27%
4.	EBIT pelningumas (EBIT margin) proc.	1,85%	1,64%	1,57%
5.	EBITDA pelningumas (EBITDA margin) proc.	7,29%	4,24%	3,79%
6.	Turto grąža (Return on assets arba ROA) proc.	0,85%	1,32%	1,19%
7.	Nuosavo kapitalo grąža proc. ¹	3,50%	3,35%	3,13%
Likvidumo rodikliai²				
1.	Bendrasis padengimo koeficientas (Current ratio)	15,15	6,72	7,85
2.	Skubaus padengimo koeficientas (Quick ratio)	15,06	6,65	7,82
3.	Pinigų padengimo koeficientas (Cash ratio)	14,26	5,50	7,20
Efektyvumo rodikliai				
1.	Turto apyvertumas	1,21	0,72	0,92
2.	Ilgalaikio turto apyvertumas	2,18	1,38	1,95

Lentelė 3. Finansinės būklės ataskaitų palyginimas 2018-2020 m.

Eil. Nr.	Straipsniai	2018 m. Tūkst. Eur	2019 m. Tūkst. Eur	Pokyčiai %	2020 m. Tūkst. Eur	Pokyčiai %
A.	ILGALAIKIS TURTAS	2 551	1 304	-49,0%	1320	+1,2%
1.	I. NEMATERIALUSIS IR MATARIALUSIS TURTAS	1 340	1 304	-2,7%	1 320	-1,2%
2.	II. FINANSINIS TURTAS	1 211	0	0	0	0%
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS	2 035	1 483	-27,1%	1 394	-6,0%
1.	I. ATSARGOS	12	15	+25,0%	5	-56,7%
2.	II. PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS	107	254	+137,4%	110	-56,7%
3.	III. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	1 916	1 214	-36,6%	1 279	+5,4%
C.	ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	9	10	+11,1%	17	+70,0%
TURTO IŠ VISO:		4 595	2 797	-39,1%	2 731	-2,4%
D.	NUOSAVAS KAPITALAS	2 082	2 089	+0,3%	2 088	-0,05%
1.	I. ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS	1 936	1 936	0	1 936	0
2.	II. REZERVAI	107	112	+4,7%	115	+2,7%

¹ Nuosavo kapitalo grąža apskaičiuojama ataskaitinių finansinių metų grynaus pelno (nuostolius) dalijant iš nuosavo kapitalo šio laikotarpio pradžioje ir pabaigoje vidurkio. Skaičiuojant nuosavo kapitalo grąžą, ataskaitinių finansinių metų grynas pelnas padidinamas (grynieji nuostoliai sumažinami) mokesčio už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise, nustatyto Lietuvos Respublikos mokesčio už valstybės turto naudojimą patikėjimo teise įstatyme, suma, sumažinant apskaičiuoto pelno mokesčio, nustatyto Lietuvos Respublikos pelno mokesčio įstatyme, suma.

² Valstybės žemės fondo likvidumo rodikliai yra aukšti, bet Įmonė yra saugi ir neturėtų susidurti su trumpalaikio likvidumo problemomis

Eil. Nr.	Straipsniai	2018 m. Tūkst. Eur	2019 m. Tūkst. Eur	Pokyčiai %	2020 m. Tūkst. Eur	Pokyčiai %
3.	III. NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	39	41	+5,1%	37	-9,8%
G. E.	ISIPAREIGOJIMAI	2 454	630	-74,3%	586	-7,0%
1.	I. ILGALAIKIAI ISIPAREIGOJIMAI IR DOTACIJOS	2 319	409	-82,4%	408	+0,2%
2.	II. TRUMPALAIKIAI ISIPAREIGOJIMAI	135	221	+63,7%	178	-19,5%
H.	SUKAUPTOS SĀNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	59	78	+32,2%	57	-27,0%
NUOSAVO KAPITALO IR ISIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO:		4 595	2 797	-39,1%	2 731	-2,4%

Lentelė 4. Bendrijų pajamų ataskaitų palyginimas 2018-2020 m.

Eil. Nr.	Straipsniai	2018 m. Tūkst. Eur	2019 m. Tūkst. Eur	Pokyčiai %	2020 m. Tūkst. Eur	Pokyčiai %
1.	Pardavimo pajamos	2 787	2 653	+4,8%	2 556	-3,7%
2.	Pardavimo savikaina	(2 487)	(2 353)	-5,4%	(2 224)	-5,5%
3.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	300	300	0	332	+10,7%
4.	Bendrosios ir administracinių sānaudos	(332)	(320)	-3,6%	(304)	-5%
5.	KITOS VEIKLOS REZULTATAS	20	32	+60,0%	15	-53,0%
6.	VEIKLOS PELNAS	(12)	12	0	43	+258,0%
7.	FINANSINĖ IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS	63	32	-49,2%	(3)	-90,6%
8.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	51	44	-13,7%	40	-9,1%
9.	Pelno mokesčis	(12)	(7)	-41,7%	(8)	+14,1%
10.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	39	37	-5,1%	32	-13,5%

Lentelė 5. Bendrijų pajamų ataskaitų vertikali analizė 2018-2020 m.

Eil. Nr.	Straipsniai	2018 m.	2019 m.	2020 m.
1.	Pardavimo pajamos	100%	100%	100%
2.	Pardavimo savikaina	89,2%	88,7%	87,0%
3.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	10,8%	11,3%	13,0%
4.	Bendrosios ir administracinių sānaudos	11,9%	12,1%	11,9%
5.	KITOS VEIKLOS REZULTATAS	0,7%	1,2%	0,6%
6.	VEIKLOS PELNAS	0,4%	0,5%	1,7%
9.	FINANSINĖ IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS	2,3	1,2%	0,1%
10.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	1,8%	1,7%	1,6%
11.	Pelno mokesčis	0,4%	0,3%	0,3%
12.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	1,4%	1,4	1,3%

Žemą pelningumą nulemia žema pardavimų kaina ir aukšta pardavimų savikaina, o žemą pardavimų kainą lemia didelė konkurencija rinkoje, naujų konkurentų rinkoje atsiradimas.

Lentelė 6. 2018-2020 m. pinigų srautų palyginimas eurais

Eil. Nr.	Straipsniai	Finansiniai metai		
		2018 m.	2019 m.	2020 m.
I	Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai	510 192	1 210 646	174 695
II	Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai	(53 577)	(33 082)	(72 433)
III	Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai	(1 150 249)	(1 880 022)	(36 673)
IV	Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)	(693 634)	(702 458)	65 589

Lentelė 7. Pelno dalies įmoka į valstybės biudžetą 2018-2020 m.

Pelno įmoka	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Pelno dalies įmoka į valstybės biudžetą nuo paskirstytino pelno	29 453	33 590	31 103

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo 15 straipsnio nuostatomis, Valstybės žemės fondas nuo paskirstytino pelno į valstybės biudžetą moka pelno įmoką, kurios dydis priklauso nuo ataskaitinių finansinių metų nuosavo kapitalo grąžos dydžio. Nuo 2018 m. iki 2020 m. Valstybės žemės fondo nuosavo kapitalo grąžos rodiklis buvo aukštesnis negu 3 procentai, bet neviršijo 5 procentų, todėl nuo paskirstytino pelno į valstybės biudžetą buvo mokama 75 proc. dydžio pelno įmoka.

3.2.1. Specialiųjų įsipareigojimų finansiniai rezultatai

Valstybės žemės fondas pagal Lietuvos Respublikos žemės įstatymą ir Lietuvos Respublikos melioracijos įstatymą atlieka valstybės deleguotas funkcijas arba vadinamuosius specialiuosius įsipareigojimus:

- Pagal Žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros skatinimo programą Valstybės žemės fondas:
 - vykdė Melioracijos darbų ir melioracijos statinių naudojimo valstybinę priežiūrą;
 - įgyvendino valstybei nuosavybės teise priklausančios melioracijos infrastruktūros atkūrimą (kartu su savivaldybėmis organizavo melioracijos infrastruktūros atstatymo darbus)
 - organizavo ir koordinavo valstybei priklausančių Nemuno baseino melioracijos statinių ir strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčių polderių sistemos rekonstravimo darbus.
- Pagal Žemės tvarkymo ir administravimo bei erdinės informacijos infrastruktūros vystymo programą Valstybės žemės fondas įgyvendino:
 - Dirvožemio erdvinių duomenų rinkinio tvarkymo darbus;
 - Žemių melioracinės būklės ir užmirkimo erdvinių duomenų rinkinio tvarkymo darbus;
 - Žemės informacinės sistemos plėtros ir palaikymo darbus;
 - Apleistų žemių erdvinių duomenų rinkinio tvarkymo darbus.

Šių specialiųjų įsipareigojimų įgyvendinimui Valstybės žemės fondas gauna dotacijas iš valstybės biudžeto lėšų.

Lentelė 8. Specialieji įsipareigojimai, finansuojami valstybės biudžeto lėšomis, eurais

Eil. Nr.	FINANSAVIMO ŠALTINIAI	Biudžeto lėšų			
		skirta	panaudota	grąžinta	
Programa: Žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros skatinimas					
Programos priemonės:					
1	Melioracijos darbų ir melioracijos statinių naudojimo valstybinė priežiūra.	86000	82748	3252	
2	Valstybei nuosavybės teise priklausančios melioracijos infrastruktūros atkūrimo įgyvendinimas.	69700	65433	4267	
3	Valstybei priklausančių Nemuno baseino melioracijos statinių ir strateginę reikšmę nacionaliniams saugumui turinčių polderių sistemos rekonstravimo darbų organizavimas ir koordinavimas.	37300	35837	1463	
Pagal programą lėšų iš viso :		193000	184018	8982	
Programa: Žemės tvarkymas ir administravimas bei erdvinių informacijos infrastruktūros vystymas					
Programos priemonės:					
1	Dirvožemio erdvinių duomenų rinkinio tvarkymas.	226100	226072	28	
2	Žemės melioracinės būklės ir užmirkimo erdvinių duomenų rinkinio tvarkymas.	70600	70111	489	
3	Žemės informacinės sistemos plėtra ir palaikymas.	96400	96386	14	
4	Apliustų žemės erdvinių duomenų rinkinio tvarkymas.	297900	297824	76	
Pagal programą lėšų iš viso :		691000	690393	607	
Iš viso:		884000	874411	9589	

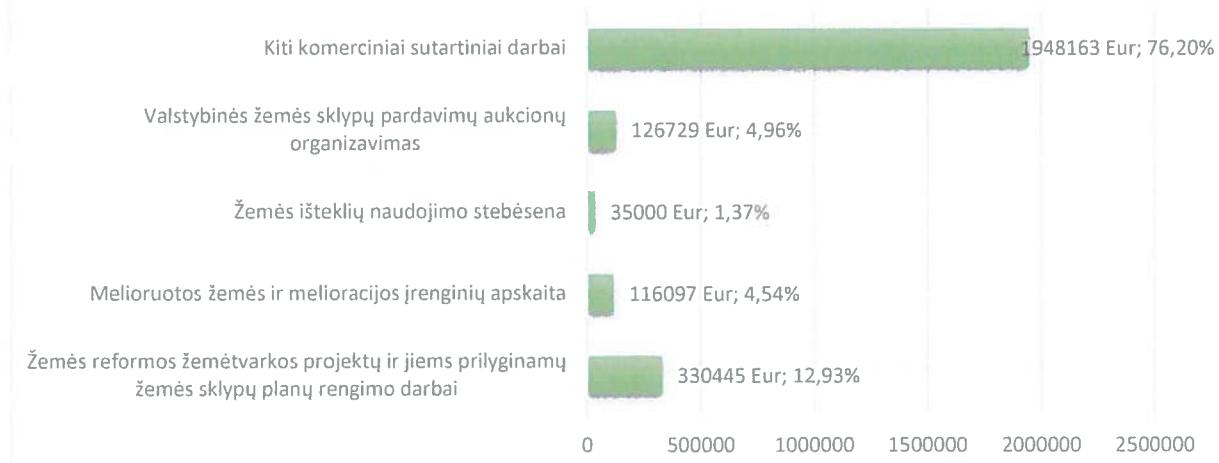
2020 m. prie specialiųjų įsipareigojimų, kurių įgyvendinimui gaunamos dotacijos iš valstybės biudžeto lėšų, dirbo 55 darbuotojai, kiti 152 darbuotojai dirbo prie komercinių darbų.

3.2.2. Komercinės veiklos finansiniai rezultatai

2020 m. komerciniai darbai³ sudarė 2 556 434 Eur, iš jų didžiausia dalis – kiti komerciniai sutartiniai darbai – 76,20 proc., taip pat žemės reformos ir žemėtvarkos projektų ir jiems prilyginamų žemės sklypų planų rengimo darbai – 12,93 proc.

Pav. 6 Komercinių darbų pasiskirstymas pagal rūšis 2020 m.

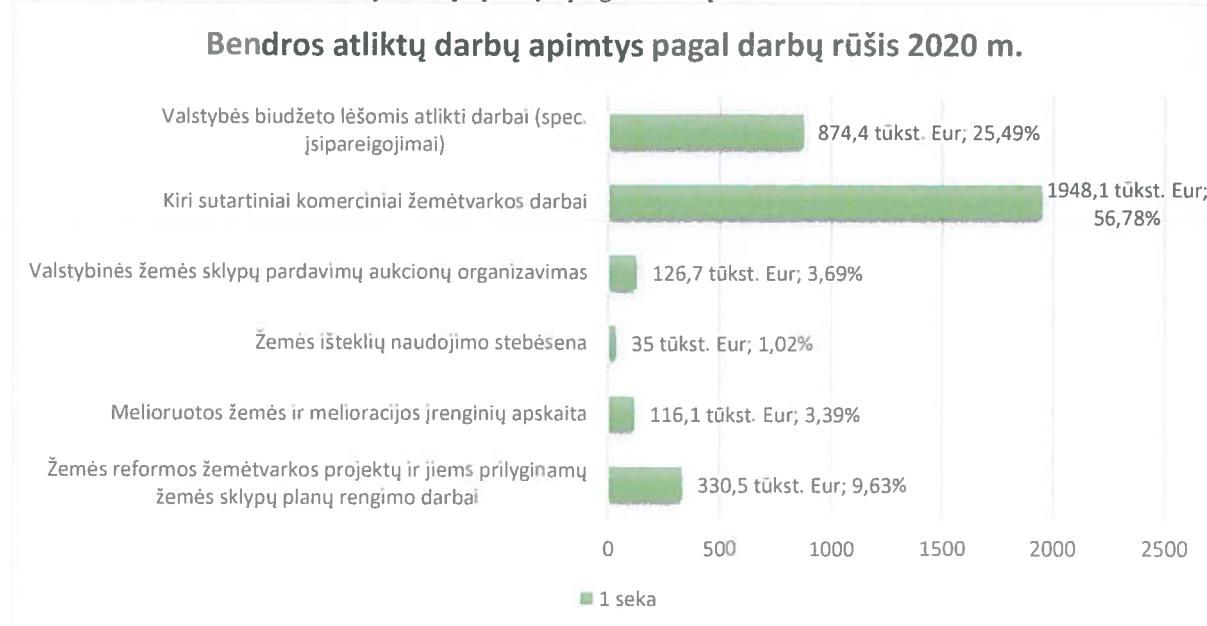
Komercinių darbų pasiskirstymas pagal rūšis 2020 m.



³ Pagal Lietuvos Respublikos žemės įstatymą Valstybės žemės fondas vykdo valstybės deleguotą funkciją Valstybinės žemės sklypų pardavimo ir nuomas aukcionus. Šis specialusis įsipareigojimas priskiriamas prie komercinės veiklos, nes nėra gaunamos dotacijos patirtoms išlaidoms kompensuoti.

Prie komercinės veiklos darbų 2020 m. Įmonėje vidutiniškai dirbo 152 darbuotojai.

Pav. 7. Bendros atliktų darbų apimtys pagal darbų rūšis 2020 m.



Didžiausias darbų apimtis sudaro kiti sutartiniai komerciniai darbai, tuo tarpu žemės reformos žemėtvarkos projektų ir jiems prilyginamų žemės sklypų planų rengimo darbai mažėja ir mažės ateityje, kadangi Lietuvoje iš esmės baigiasi žemės reforma.

3.3. Investicijos

Valstybės žemės fondas 2020 m. įsigijo naujos geodezinės įrangos: GNSS imtuvių ir tacheometrų, taip pat atnaujino įmonės veiklai būtiną programinę įrangą. Detalesnė informacija pateikiama 9 lentelėje.

Lentelė 9. Valstybės žemės fondo investicijos į ilgalaikį turštą eurais 2020 m.

Eilės Nr.	ILGALAIKIS TURTO PAVADINIMAS	Planas		Faktas	
		Kiekis vnt.	Suma Eurais	Kiekis vnt.	Suma Eurais
	Kompiuterinė technika, spausdintuvai, dauginimo įranga				
1.	Stacionarūs ir nešiojamieji kompiuteriai nešiojamieji kompiuteriai	30	22 400	2	1294
2.	Serveriai	1	6 000	0	0
3.	Spausdintuvai A3 ir ploteriai	3	6 000	1	579
	Iš viso kompiuterinės technikos, spausdintuvų, dauginimo įrangos:	34	34 400	3	1873
	Programinė įranga (specializuota)				
1.	1. GIS ir CAD programinės įrangos licencijos ir atnaujinimai (40 licencijų)	40	50 000	16	15 840
2.	IT valdymo ir saugos programinė įranga	1	10 000	0	0
	Iš viso programinės įrangos:	41	60 000	16	15840
	Matavimo instrumentai ir jų priedai				
1.	GNSS imtuvai ir tacheometrai		80 000	12	54 720
	Iš viso matavimo instrumentų ir jų priedų:		80 000	12	54 720

4. RIZIKŲ VALDYMAS

4.1. Išoriniai ir vidiniai rizikos veiksniai

Visos įmonės, ne išimties ir Valstybės žemės fondas, susiduria su tam tikro laipsnio rizika skirtinose veiklos srityse. Išskiriami vidiniai ir išoriniai rizikos veiksniai.

Iš išorinių rizikų galima išskirti politinius-teisinius bei ekonominius veiksnius, tačiau 2020 m. vienas pagrindinių išorės veiksnių buvo **Covid-19 situacija** ir šalyje paskelbtas karantinas. Lietuvos Respublikos Vyriausybei 2020 m. vasario 26 d. nutarimu Nr. 152 „Dėl valstybės lygio ekstremalios situacijos paskelbimo“ paskelbus valstybės lygio ekstremalią situaciją visoje šalyje dėl naujojo koronaviruso (COVID-19) plitimo grėsmės, ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. kovo 14 d. nutarimu Nr. 207 „Dėl karantino Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbimo“ nuo 2020 m. kovo 16 d. visoje Lietuvos Respublikoje paskelbus karantiną ir trečią (visiškos parengties) civilinės saugos sistemos parengties lygį, taip pat vykdant minėto nutarimo Nr. 207 reikalavimus, kuriais buvo uždrausta tiesiogiai aptarnauti klientus bei darbus atlikti kontaktu būdu, Valstybės žemės fondo personalas operatyviai persitvarkė ir prisitaikė lanksčiam darbui nuotoliniu būdu. Įmonėje buvo priimti teisės aktai, reikalingi sėkmingam COVID-19 valdymui ir prevencijai, taip pat nuotoliniam darbui. Įmonėje nuotoliniam darbui pritaikytos informacinės technologijos, įdiegtos Microsoft 365 licencijos, užtikrinančios efektyvų ir operatyvų darbuotojų nuotolinį darbą. Darbuotojai aprūpinti apsaugos priemonėmis, priimti reikalingi teisės aktai ir darbuotojai informuoti dėl tinkamo darbo priemonių (automobilių, geodezinių prietaisų), kabinetinių paviršių dezinfekavimo. Per 2020 m. iš viso Covid-19 skirtingu metu sirgo 12 darbuotojų, todėl galima pagrįstai teigti, kad Covid-19 situacija įmonėje buvo suvaldyta ir nekilo masinių susirgimų, galėjusi visiškai sutrikdyti įmonės veiklą.

Kilusi pandemija turėjo įtakos ir ekonominiams pokyčiams, kadangi valstybės institucijos dėl finansinių išteklių labai ženkliai sumažino žemės sklypų kadastrinių matavimų konkursų apimtis, taip pat nemažai fizinių bei juridinių asmenų, esant karantinui, dėl saugumo ir finansinių priežasčių nebesudarė naujų paslaugų atlikimo sutarčių, o neretai, dėl iškilusių finansinių problemų, atsisakė jau sudarytų paslaugų atlikimo sutarčių.

Vidiniai rizikos veiksniai susiję su darbuotojų kaita, kadangi išėjus specialistams, rinkoje sunku surasti lygiaverčių, aukštos kvalifikacijos specialistų, kurių paruošimas įmonėje reikalauja papildomų laiko ir piniginių sąnaudų. Specialistų trūkumas rinkoje siejamas su didėjančia konkurencija ir su universitetuose mažėjančiu įmonės veiklos sričiai reikalingų studijų programų skaičiumi, dėl ko paruošiama mažiau kvalifikuotų specialistų. Įmonė šias rizikas suvaldyti siekia nuolat ieškodama reikalingų darbuotojų, o jau dirbantiems specialistams sudarydama visas galimybes tobulinti kvalifikaciją, užtikrindama lankstų darbo grafiką.

4.2. Iniciatyvos korupcijos prevencijos srityje

Valstybės žemės fondas, įgyvendinamas kovos su korupcija ir korupcijos prevencijos priemone ir vadovaudamas Lietuvos Konstitucija, Lietuvos Respublikos nacionaline kovos su korupcija 2015–2025 metų programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2015 m. kovo 10 d. nutarimu Nr. XII-1537, Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymu ir kitais teisės aktais, atsižvelgdamas į Specialiųjų tyrimų tarnybos pasiūlymus, 2020 m. vykdė šią veiklą korupcijos prevencijos srityje:

➤ Valstybės žemės fondo kovos su korupcija programos ir šios programos įgyvendinimo koordinavimo bei kontroliavimo komisija sistemingai dalyvavo korupcijos prevencijos mokymuose ir seminaruose;

➤ Patvirtinta ir vykdoma Valstybės žemės fondo 2020-2022 metų kovos su korupcija programa, taip pat ir 2020-2022 metų kovos su korupcija programos įgyvendinimo priemonių planas;

➤ Atliktas antikorupcinis vertinimas ir parengta išvada dėl apleistų žemės plotų mažinimo vykdymo.

➤ Valstybės žemės fondo interneto svetainėje www.vzf.lt patalpinta informacija apie darbuotojų prievoles, susidūrus su korupcijos apraiškomis. Sudarytos sąlygos lengvai ir saugiai pranešti apie korupcijos atvejus STT, arba pastebėtus pažeidimus įmonėje už korupcijos prevenciją atsakingiems asmenims.

➤ Vidinių mokymų metu Fondo darbuotojams buvo išaiškina korupcijos netoleravimo įmonėje būtinybė – prievolė pranešti apie žinomus korupcijos atvejus teisėsaugai, nes valstybės tarnautojams ir jiems prilygintiems asmens keliami aukštesni reikalavimai nei eiliniam piliečiui. Priminta, apie įmonėje veikiantį vidinį kanalą su aiškiais saugumo standartais ir pranešėjų konfidentialumo užtikrinimu, kuriuo galima pranešti apie pastebėtus pažeidimus, neetišką elgesį ar galimą sukčiavimą.

Valstybės žemės fondas taip pat yra LR Specialiųjų tyrimų tarnybos organizuojamos „Skaidrumo akademijos“ dalyvis (interneto svetainė <https://skaidrumoakademija.lt/>).

5. PERSONALAS IR DARBO UŽMOKESTIS

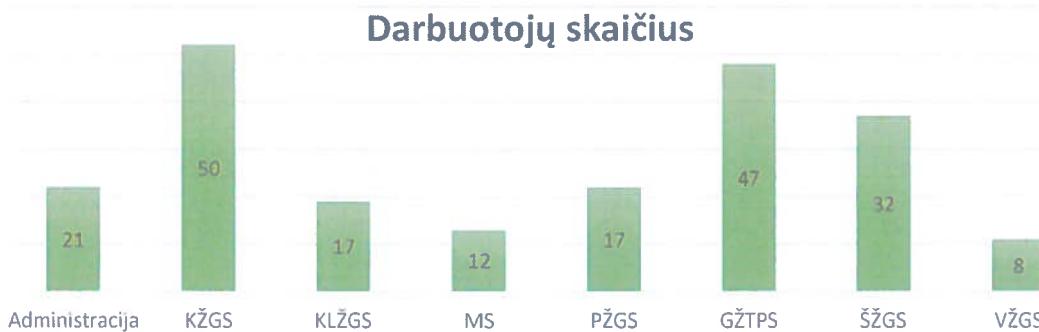
2020 m. gruodžio 31 d. Įmonėje dirbo 204 darbuotojai, iš kurių 128 moterys ir 76 vyrai. Penkiuose įmonės administracijos (Bendrujų reikalų, Finansų ir apskaitos, Informacinių technologijų, Teisės ir personalo, Žemėtvarkos darbų koordinavimo) skyriuose, kartu su įmonės vadovu ir įmonės direktoriaus pavaduotoju, 2020 metų gruodžio 31 d. dirbo 21 darbuotojas.

Kituose 8 (gamybiniuose) įmonės skyriuose dirbo 183 darbuotojai (įskaitant skyrių vadovus, skyrių vadovų pavaduotojus ir administratorius-ekonomistus):

- Kauno žemėtvarkos ir geodezijos skyrius (KŽGS) – 50 darbuotojų;
- Klaipėdos žemėtvarkos ir geodezijos skyrius (KLŽGS) – 17 darbuotojų;
- Melioracijos skyrius (MS) – 12 darbuotojų;
- Panevėžio žemėtvarkos ir geodezijos skyrius (PŽGS) – 17 darbuotojų;
- Geodezijos, žemėtvarkos ir teritorijų planavimo skyrius (GŽTPS) – 47 darbuotojas;
- Šiaulių žemėtvarkos ir geodezijos skyrius (ŠŽGS) – 32 darbuotojai;
- Vilniaus žemėtvarkos ir geodezijos skyrius (VŽGS) – 8 darbuotojai;
- Kraštotvarkos ir teritorijų planavimo skyrius (KTPS) – 0 darbuotojų (skyrius panaikintas nuo 2021 m. sausio 1 d.).

Valstybės žemės fondo darbuotojų pasiskirstymas pagal struktūrinius padalinius pateiktas žemiau esančiame grafike:

Pav. 8. Darbuotojų skaičius skyriuose 2020 m. gruodžio 31 d.



Per 2020 metus įmonės darbuotojų skaičius sumažėjo 20 darbuotojų, lyginant su 2019 metais.

Per 2020 metus įmonėje buvo priimti 33 darbuotojai, atleisti – 60.

Įmonėje 61 proc. darbuotojų darbo stažas sudaro 0-10 metų, o ilgamečiai specialistai Valstybės žemės fonde sudaro mažesnę kolektyvo dalį. Jauni specialistai, tik ką baigę studijas ar dar bestudijuojantys, mokydamiesi iš patyrusių darbuotojų įgauna patirties įmonėje ir tampa kvalifikuotais specialistais. Todėl galima teigti, kad įmonės personalo atsinaujinimas vyksta nuolat ugdomas jaunus specialistus.

Įmonės darbuotojų išsilavinimo spektras yra labai platus, dauguma įmonės darbuotojų yra įgiję aukštajį universitetinį arba jam prilygintą išsilavinimą. Valstybės žemės fondo veiklos pobūdis lemia, kad darbuotojai savo funkcijų negalėtų atlikti neturėdami tam reikalingų kvalifikacijos pažymėjimų, todėl įmonei būtina užtikrinti, kad darbuotojai turėtų reikalingus kvalifikacinius

pažymėjimus ir atestatus bei pagal kompetenciją reikiamą darbui atliki patirtį. Dėl šios priežasties Įmonėje periodiškai organizuojami mokymai ir darbuotojai kelia kvalifikaciją. Įmonės darbuotojų turimi kvalifikacijos pažymėjimai ir atestatai apžvelgiami 2 lentelėje.

Lentelė 10. Įmonės darbuotojų kvalifikacijos pažymėjimai

Eil. Nr.	Kvalifikacijos pažymėjimai (atestatai)	Skyriai							Iš viso:
		KŽGS	GŽTPS	ŠŽGS	PŽGS	KIŽGS	VŽGS	MS	
1.	Matininko	30	33	23	14	8	1	0	109
2.	Geodezininko	7	23	3	3	4	0	0	40
3.	Žemės reformos žemėtvarkos projektams rengti	22	13	19	13	7	1	0	75
4.	Žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo projektų rengimo	18	19	9	6	6	1	0	59
5.	Kaimo plėtros žemėtvarkos projektų rengimo	10	15	3	1	3	1	0	33
6.	Žemės paėmimo visuomenės poreikiams projektams rengti	5	8	1	0	0	0	0	14
7.	Žemės konsolidacijos projektams rengti	1	1	7	2	0	0	1	12
8.	Žemėtvarkos schemoms rengti	2	4	0	0	0	0	0	6
9.	Teritorijų planavimo dokumentams rengti	0	1	0	0	0	0	0	1
10.	Ypatingojo statinio projekto vadovo ir jų techninės priežiūros vadovo	0	0	0	0	0	0	0	0
11.	Statinio projekto, stadinio vykdymo priežiūros ekspertizės vadovo; architektūrinės dalies ekspertizės vadovo	0	0	0	0	0	0	0	0
12.	Želdynų projektų rengimo vadovo	0	1	0	0	0	0	0	1
13.	Melioracijos veiklos srities atestatai	0	0	0	0	0	0	5	5
Iš viso		95	118	65	39	28	4	6	355

5.1. Darbo užmokestis

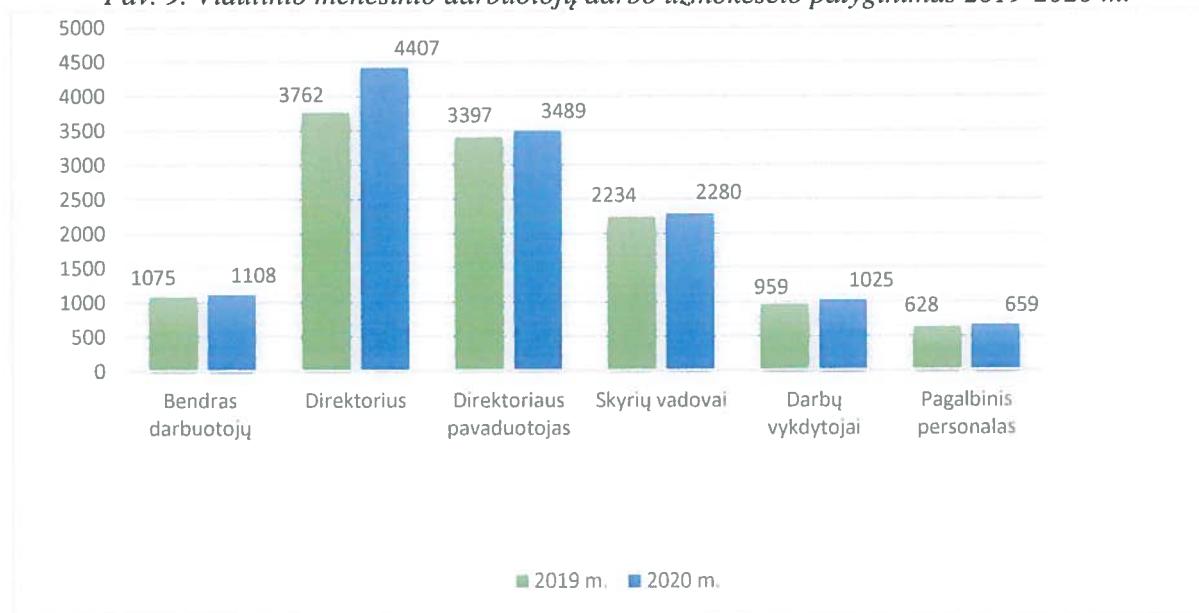
Valstybės žemės fondo darbuotojams pagal vykdomų darbų pobūdį darbo užmokestis nustatomas keliais būdais: administracijos darbuotojams – fiksuotas, numatytais darbo sutartyje (išskyrus direktoriaus pavaduotojo ir vyriausiojo finansininko, kurių darbo užmokestis nustatomas iš

fiksuotos ir kintamosios dalių); gamybinių skyrių darbuotojams nustatomas kintamas darbo užmokesčis, priklausantis nuo atliktų darbų.

Įmonės direktoriaus atlyginimas susideda iš pastoviosios ir kintamosios dalių. Pastovioji dalis nustatoma atsižvelgiant į valstybės įmonės kategoriją, priskirtą LR žemės ūkio ministro įsakymu ir priskirtu koeficientu pagal Lietuvos Respublikos Seimo nustatytus Lietuvos Respublikos valstybės politiką, teisę, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos (atlyginimo) bazinius dydžius, o kintamoji dalis priklauso nuo įmonės pasiekų ekonominį rodiklių.

Valstybės žemės fondo 2020 metų bendras darbo užmokesčio fondas sudarė 2 830 620 euro, 2019 metų bendras darbo užmokesčio fondas sudarė 2 883 731 eurų sumą. Darbo užmokesčio fondas 2020 m. lyginant su 2019 m. darbo užmokesčio fondu sumažėjo 1,94 procento, nes 2020 m. bendras darbuotojų skaičius lyginant su 2019 m. sumažėjo 4,2 procento.

Pav. 9. Vidutinio mėnesinio darbuotojų darbo užmokesčio palyginimas 2019-2020 m.



Valstybės žemės fondo 2020 m. direktoriaus darbo užmokesčio padidėjimą, lyginant su 2019 m. darbo užmokesčiu, lėmė nepanaudotų atostogų išmokėjimas už praėjusius laikotarpius, įmonės direktoriui išeinat iš darbo.

Įmonėje nesudaromi pensijų ir premijų fondai, todėl nėra pateikiama pensijų ir premijų schemos.

6. AUDITAS

Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija, Valstybės žemės fondas ir UAB Nexia JK sudarė Valstybės žemės fondo 2020 m., 2021 m. ir 2022 m. metinių finansinių ataskaitų rinkinio, metinės veiklos ataskaitos auditu ir auditu rezultatų įforminimo paslaugų sutartį (2021 m. sausio 11 d. Nr. 8P-21-3), kurios pagrindu UAB Nexia JK paskirta atlikti Valstybės žemės fondo metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir metinės veiklos ataskaitos auditą. Sutartis sudaryta 36 mėn., bendra sutarties kaina 3 659,04 Eur su PVM, 2020 m. paslaugų kaina – 1 219,68 Eur su PVM.

7. SVARBŪS ĮVYKIAI PO FINANSINIŲ METŲ

- Nuo 2021 m. sausio 1 d. patvirtinta nauja struktūra
- 2021 m. sausio 27 d. Žemės ūkio ministro įsakymu patvirtintas Valstybės žemės fondo 2021-2024 m. strateginis veiklos planas

8. INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRIŲ APRAŠO LAIKYMĄ

Valstybės žemės fondas laikosi 2010 m. liepos 14 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimo Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ (toliau – Skaidrumo gairės). Veiklos ataskaitas, finansinių ataskaitų rinkinius įmonė rengia vadovaudamasi šiuo nutarimu. Skaidrumo gairių įgyvendinimas užtikrinamas atskleidžiant informaciją Valstybės žemės fondo interneto svetainėje, skelbiant www.vzf.lt skelbia įmonės tikslus ir uždavinius, esamą darbuotojų skaičių, darbo užmokesčio fondą, darbuotojų vidutinį darbo užmokesčių, metinį veiklos planą, veiklos ir finansines ataskaitas, informaciją susijusią su viešaisiais pirkimais, aukcionais ir kitą aktualią informaciją.

Valstybės žemės fondas, įgyvendindamas 2020-2022 metų kovos su korupcija programos nuostatas, stiprina viešumo bei skaidrumo principų laikymą įmonėje ir siekia, kad kuo daugiau atsakingų darbuotojų būtų įtraukiami į procesų valdymą. Geriausių sprendimų paieškai pagal kompetencijas sudarytos darbo grupės, kurių veikloje gali dalyvauti visi Valstybės žemės fondo darbuotojai. Sąžiningas ir skaidrus darbų paskirstymas ir atsakomybių pasidalijimas motyvuoja darbuotojus, didina pasitikėjimą vadovybės sprendimais ir tiesiogiai įtakoja įmonės finansinius rodiklius.

Direktorė

Lina Zinkevičienė

I priedas

Veiklos rodikliai

Eil. Nr.	Strateginis tikslas	Uždaviniai	Rodikliai	Siektina vertė 2020 m.	Faktinė vertė 2020 m. pabaigoje
1	2	3	4	5	6
1.	Žemės informacinės sistemos plėtra ir jos palaikymas	Žemių melioracinės būklės ir užmirkimo erdvinių duomenų rinkinio tvarkymas	Atnaujinti Lietuvos Respublikos teritorijoje M 1:10000 žemių melioracinės būklės ir užmirkimo erdvinių duomenų rinkinį Mel_DR10LT	Apimtis 58 savivaldybių melioruoti plotai.	Atnaujintas Lietuvos Respublikos teritorijoje M 1:10000 žemių melioracinės būklės ir užmirkimo erdvinių duomenų rinkinys Mel_DR10LT 58 rajonų savivaldybių teritorijoms
		Dirvožemio erdvinių duomenų rinkinio tvarkymas	Atlikti dirvožemio stebėseną (monitoringą)	Monitoringas Šiaulių, Klaipėdos, Skuodo rajonų savivaldybėse	Atliktas monitoringas Kelmės ir Kretingos rajonuose. ⁴
		Apleistų žemių erdvinių duomenų rinkinio tvarkymas	Atnaujinti Apleistų žemių erdvinių duomenų rinkinį AŽ_DRLT	Visa Lietuvos Respublikos teritorija	Atnaujintas Apleistų žemių erdvinių duomenų rinkinys AŽ_DRLT visoje Lietuvos Respublikos teritorijoje
		ŽIS plėtra ir palaikymas	Užtikrinti žemės informacinės sistemos prieinamumą darbo dienomis, darbo laiku	ne mažiau 90 proc.	99,9 %
			Parengti žemės fondo apskaitos statistinius duomenis	100 proc.	100 proc.
2.	Žemės, maisto ir miškų ūkio konkurencingumo augimo užtikrinimas, dalyvaujant ŽŪM prograomoje „Kaimo plėtra ir verslo skatinimas“	Melioracijos darbų ir melioracijos statinių naudojimo valstybinė priežiūra	Tikrinimas, vertinimo aktai, pažymos, atsakymai į skundus	ne mažiau 60 vnt. per metus	81 vnt.
		Valstybei nuosavybės teise	Kontroliuoti infrastruktūros atkūrimą,	Atlikti kontrolę 51-os	Atlikti kontrolė 51-savivaldybių

⁴ Nacionalinės žemės tarnybos prie Žemės ūkio ministerijos ir Žemės ūkio ministerijos sprendimu pavesta atnaujinti seniausiai tirtus ir sudėtingus geomorfologiškai bei dirvožemiu kilmės atžvilgiu rajonus – Kelmės ir Kretingos, kurie atitinka nustatyta atliekamų metinių darbų apimtį.

Eil. Nr.	Strateginis tikslas	Uždaviniai	Rodikliai	Siektina vertė 2020 m.	Faktinė vertė 2020 m. pabaigoje
1	2	3	4	5	6
		priklasaučios pažeistos melioracijos infrastruktūros atkūrimas, organizuojant melioracijos sistemų ir statinių remonto ir (ar) rekonstravimo darbus, bei prevencinių priemonių taikymas savivaldybėse, kuriose 2017 m. nuo ilgalaikių liūčių žuvo pasėlių	organizuojant melioracijos sistemų ir statinių remonto ir (ar) rekonstravimo darbus	savivaldybės administracijoje	administracijų teritorijoje.
		Valstybei priklasaučių melioracijos statinių rekonstravimo darbų organizavimas ir koordinavimas Nemuno baseino teritorijoje	Darbų organizavimas ir koordinavimas	Atlikti kontrolę Nemuno baseino savivaldybėse	Atlikta kontrolė Nemuno baseino 25 kadastro vietovėse
3.	Valstybinės žemės sklypų pardavimo ir nuomos aukcionų organizavimas	Organizuoti ir paskelbti valstybinės žemės sklypų pardavimo bei nuomos aukcionus	Paskelbti valstybinės žemės sklypų pardavimo ir nuomos aukcionai (žemės sklypų skaičius)	1 152	1170
4.	Pelninga įmonės veikla ir efektyvus visų žemėtvarkos, teritorijų planavimo, nekilnojamojo turto kadastro duomenų nustatymo bei geodezijos paslaugų teikimas visos šalies teritorijoje	Siekti grynojo pelno	Komerciniai žemėtvarkos bei geodezijos darbai, mln. Eur	2 500	2 556 434 Eur
			Grynasis veiklos pelningumas (grynasis pelnas x100% /pardavimų pajamos)	1,2	1,27
			Pardavimo ir paslaugų apimtis eurais per metus vienam įmonės	9 000	14 230

Eil. Nr.	Strateginis tikslas	Uždaviniai	Rodikliai	Siektina vertė 2020 m.	Faktinė vertė 2020 m. pabaigoje
1	2	3	4	5	6
			vidutiniams sąlyginiam darbuotojui (pardavimo pajamos, Eur/ sąlyginis darbuotojų skaičius)		
			Parengtos bei Nacionalinės žemės tarnybos prie Žemės ūkio ministerijos teritoriniams skyriams, taip pat fiziniams bei juridiniams asmenims perduotos žemės sklypų kadastro duomenų bylos <i>(bylų skaičius)</i>	4 000	2 919 ⁵
			Nuosavo kapitalo grąža, proc.	3	3,13

⁵ Šalies rajono savivaldybių teritorijoje užbaigus piliečiams nuosavybės teisų į žemės grąžinimą, 2020 m. ženkliai sumažėjo Nacionalinės žemės tarnybos prie Žemės ūkio ministerijos skelbiamu žemės sklypų kadastrinių matavimų konkursų, dėl to sumažėjo ir kadastrinių matavimų bylų rengimo apimtys. Taip pat sumažėjusi parengtų bylų skaičių lėmė Covid-19 situacija Lietuvoje ir pavasarį bei rudenį visoje šalyje paskelbtas visuotinis karantinas, nes valstybės institucijos sumažino žemės sklypų kadastrinių matavimų konkursų apimtis, taip pat nemažai fizinių bei juridinių asmenų, esant karantinui nebesudarė naujų Paslaugų atlikimo sutarčių, taip pat atsisakė jau sudarytų paslaugų atlikimo sutarčių, dėl to Jmonės darbuotojai ir negalėjo parengti žemės sklypų kadastro duomenų bylų

2020 m. įmonės vykdytos programos, priemonės, projektai

Eil. Nr.	Programa/priemonė/projektas	Rezultatai
1	2	3
Programa Žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros skatinimas		
1.	Priemonė Melioracijos darbų ir melioracijos statinių naudojimo valstybinė priežiūra	Parengtos melioracijos darbų ir melioracijos statinių naudojimo valstybinės priežiūros vertinimo kriterijų 2020 m. I, II, III, IV ketvirčių ataskaitos kartu su priedais (melioracijos valstybinės priežiūros patikrinimo aktai, melioracijos valstybinės priežiūros privalomieji nurodymai, atsakymai į skundus, prašymus, raštus, užklausas, paklausimus) ir jos pateiktos Žemės ūkio ministerijai.
		Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. liepos 29 d. nutarimu Nr. 832 „Dėl Ateities ekonomikos DNR plano įgyvendinamų veiksnių ir projektų sąrašo patvirtinimo ir lėšų skyrimo“, Valstybės žemės fondui pavesta rinkti DNR plano lėšoms valdyti, stebėsenai atlikti būtinus duomenis apie veiksmo projektų įgyvendinimą, teikti pasiūlymus Pareiškėjams ir jų partneriams dėl projektų atrankos, projektavimo užduoties sudarymo ir kitus darbus susijusius su DNR plano įgyvendinimu. Vykdydami šį įpareigojimą, 2020 m. Melioracijos skyriaus darbuotojai rinko informaciją, reikalingą Ateities ekonomikos DNR veiksmo (projekto) „Reguliuojamasis drenažas: melioracijos infrastruktūros rekonstravimas ir išmaniosios melioracijos pritaikymas sausringiems periodams (dotacijos valstybės ir privačių sklypų savininkams)“ (toliau – Projektas) lėšoms valdyti ir stebėsenai atlikti, rinko duomenis, būtinus veiksmo įgyvendinimo koncepcijai parengti, teikė pasiūlymus pareiškėjams ir jų partneriams dėl projektų atrankos, projektavimo užduoties sudarymo, analizavo kitą, su Projekto įgyvendinimu susijusią, informaciją.
2.	Priemonė Valstybei nuosavybės teise priklausančios melioracijos infrastruktūros atkūrimo įgyvendinimas (kartu su savivaldybėmis organizuoti melioracijos infrastruktūros atstatymo darbus)	Užbaigtas valstybei nuosavybės teise priklausančios pažeistos melioracijos infrastruktūros atkūrimo, organizuojant melioracijos sistemų ir statinių remonto ir (ar rekonstravimo) darbus priemonės įgyvendinimas
3.	Priemonė Valstybei priklausančių Nemuno baseino melioracijos statinių ir strateginė reikšmė	Atliko valstybei priklausančių Nemuno baseino melioracijos statinių ir strateginę reikšmę nacionaliniam saugumui turinčių polderių sistemos

	nacionaliniams saugumui turinčių polderių sistemos rekonstravimo darbų organizavimas ir koordinavimas	rekonstravimo darbų organizavimą ir koordinavimą (Jurbarko r., Klaipėdos r., Pagėgių, Šilutės r., Tauragės r. savivaldybių teritorijose)
Programa Žemės tvarkymas ir administravimas bei erdvinės informacijos infrastruktūros vystymas		
4.	Priemonė Žemės informacinės sistemos plėtra ir palaikymas	<p>Parengti ir paskelbti žemės fondo apskaitos statistiniai duomenys</p> <p>Atnaujinti aplieistų žemės erdvinių duomenų rinkinio AŽ_DRLT duomenys</p> <p>Atlikta dirvožemio stebėsena (monitoringas) Kelmės ir Kretingos rajonų savivaldybių teritorijoje.</p> <p>Atnaujintas Lietuvos Respublikos teritorijos M 1:10 000 žemės melioracinės būklės ir užmirkimo erdvinių duomenų rinkinys Mel_DR10LT</p>
5.	Vadovaujantis Lietuvos Respublikos žemės įstatymu Valstybės žemės fondas vykdo valstybės deleguotą funkciją Valstybinės žemės sklypų pardavimo ir nuomos aukcionus	2020 m. iš viso buvo paskelbti 1170 valstybinės žemės sklypų pardavimo ir nuomos aukcionai, iš jų įvyko 244 aukcionai. Už šiuos parduotus bei išnuomotus valstybinės žemės sklypus į valstybės ir savivaldybių biudžetus surinkta beveik 4 mln. Eur.